

# Formations Nationales 2017

## PROPOSITIONS DE FORMATIONS POUR LES CENTRES SOCIAUX ET FÉDÉRATIONS

- S** AFNR : adaptation à la fonction pour les nouveaux responsables de centres sociaux
- S** Mettre l'économie au service du projet social
- SB** Le pouvoir d'agir par l'organisation des habitants d'un territoire
- SB** Renouveler son projet social à l'aide des outils du community organizing
- SB** Développer des alliances locales pour favoriser le pouvoir d'agir des habitants
- SB** Développement communautaire et action citoyenne : voyage d'étude au Québec
- B** Oser une communication politique !
- SB** Travailler ensemble : devenir un collectif apprenant
- SB** De la parole à l'action citoyenne : paroles partagées au coeur de l'éducation populaire
- S** Développer des projets de mobilité européenne pour renforcer les actions jeunesse des centres sociaux

## PROPOSITIONS POUR LES FÉDÉRATIONS

- SB** Essaimage de la formation «Soutenir des actions collectives à visée émancipatrice»
- SB** Essaimage de la formation «Pilotage et développement du pouvoir d'agir»

### Légende

- S** Formations à destination des salariés
- B** Formations à destination des bénévoles et/ou administrateurs
- SB** Formations ouvertes aux bénévoles et aux salariés, notamment en binômes

La FCSF est heureuse de vous présenter son livret de formations pour 2017. Cette année, les formations à destination des salariés et des bénévoles, mais aussi les propositions aux fédérations (essaimage) apparaissent sur le même livret, au service de la stratégie de qualification définie pour mettre en oeuvre le projet fédéral « La Fabrique des Possibles ». Voici une brève présentation des formations proposées.

>> Comme les années précédentes, les formations « AFNR » ([Adaptation à la fonction de nouveau responsable – p.3](#)) et « [L'économie au service du projet](#) » (p.3) se destinent aux salariés qui souhaitent acquérir les compétences-socle du pilotage des centres sociaux.

>> Sur l'appui aux actions collectives et le développement du pouvoir d'agir, qui constituent le cœur du projet fédéral, cinq formations proposent d'adapter les outils et méthodes de l'organisation et du développement communautaire aux centres sociaux (pour les bénévoles et les salariés) :

- « [Le pouvoir d'agir par l'organisation des habitants d'un territoire](#) » (p.5) propose une première approche du community organizing, adaptée aux contextes des centres sociaux, et de ses méthodes d'actions ;

- « [Renouveler son projet à l'aide des outils du community organizing](#) » (p.6) applique cette approche plus spécifiquement à une démarche de renouvellement de projet social ;

- « [Développer des alliances locales pour favoriser le pouvoir d'agir des habitants](#) » (p.7) se destine plus particulièrement à ceux qui souhaitent nouer des liens avec d'autres organisations locales autour d'un projet de mobilisation des habitants

- pour partir à l'étranger à la découverte des approches communautaires, la formation « [Développement communautaire et action citoyenne](#) » (p.8) propose cinq jours d'immersion au Québec

- « [De la parole à l'action citoyenne : paroles partagées au coeur de l'éducation populaire](#) » (p.11) propose des repères pour aller vers les habitants, faire émerger et construire des paroles collectives.

Proche de ces thématiques, une formation spécifique pour les bénévoles des centres sociaux, « [Oser la communication politique !](#) » (p.9), vise à renforcer le portage politique de notre réseau par la compréhension du contexte institutionnel dans lequel nous évoluons.

>> La formation « [Travailler ensemble : devenir un collectif apprenant](#) » (p.10) propose des repères et outils sur la circulation des savoir-faire dans nos structures et dans le réseau (pour les bénévoles et salariés).

>> Parmi les propositions également, deux formations qui visent à outiller les pilotes des centres (bénévoles et/ou salariés et acteurs des fédérations) sur [le développement de projets de mobilité européenne pour les jeunes et pour les animateurs-trices jeunesse](#) (p.14).

>> Enfin, deux formations sont proposées spécifiquement aux fédérations de centres sociaux qui souhaitent les essayer dans le réseau : « [Soutenir des actions collectives à visée émancipatrice](#) » et « [Pilotage et développement du pouvoir d'agir](#) » (p.12 et 13).

Bonne lecture et au plaisir de vous croiser lors de l'une de ces actions !

l'Equipe de la FCSF



# Adaptation à la fonction pour les nouveaux responsables de centres sociaux [AFNR]

Cette formation est destinée aux nouveaux responsables de centres sociaux (nommés ou souhaitant le devenir). Partant de l'histoire des centres sociaux et de leur Charte, tous les fondamentaux du pilotage de centre social sont abordés : la méthodologie d'élaboration, de mise en œuvre et d'évaluation du projet social, les démarches participatives et le soutien au pouvoir d'agir des habitants, la circulaire Cnaf, le processus d'agrément, le travail associé, les ressources humaines et la posture du directeur ou de la directrice. Cette formation nationale est proposée à cinq reprises : deux fois à Paris, une fois dans le Nord, une fois en Rhône-Alpes et une fois en Midi-Pyrénées. Ces cinq sessions sont ouvertes à tous (vous pouvez donc choisir le lieu de votre formation).

## Public

Nouveaux directeurs et responsables de secteur  
Mini 11 participants  
Maxi. 15 participants



## Durée

9 jours en 3 modules indissociables

## Coût

1200 euros tarif adhérent,  
1350 euros tarif non adhérent

## Dates

### AFNR Paris printemps :

module 1 = 13-15 mars  
module 2 = 2-4 mai  
module 3 = 6-8 juin

### AFNR Paris automne :

module 1 = 2-4 octobre  
module 2 = 6-8 novembre  
module 3 = 6-8 décembre

### AFNR Rhône-Alpes :

module 1 = 16-18 octobre  
module 2 = 14-16 novembre  
module 3 = 11-13 décembre

### AFNR Nord :

module 1 = 9-11 octobre  
module 2 = 8-10 novembre  
module 3 = 27-29 novembre

### AFNR Midi Pyrénées :

module 1 = 24-26 avril  
module 2 = 17-19 mai  
module 3 = 12-14 juin

## Lieu

### Fédération des Centres sociaux et Socioculturels de France (FCSF)

10 rue Montcalm  
75869 Paris cedex 18

**Nord** : lieu à définir

**Rhône-Alpes** : lieu à définir

**Midi-Pyrénées** : lieu à définir

## Intervenants

Accolades/FCSF

## Objectifs

La formation vise à renforcer la posture professionnelle de responsable de centre social :

- >> La connaissance du centre social et son champ d'action,
- >> La compréhension sur le processus d'élaboration du projet social,
- >> La découverte de la méthodologie adaptée au pilotage du projet,
- >> Les enjeux du travail associé et de la gouvernance en centre social,
- >> La gestion des ressources humaines comme un levier de développement.

## Contenus

- >> Histoire des centres sociaux et de l'éducation populaire,
- >> La charte des centres sociaux,
- >> La circulaire AVS de Juin 2012,
- >> Le projet social : élaboration et évaluation,
- >> L'animation participative,
- >> L'action collective à visée émancipatrice,
- >> La gestion des ressources humaines,
- >> Le travail associé : L'équilibre nécessaire entre bénévoles et professionnels pour un pilotage dynamique du projet,
- >> Le pilotage : Construire une stratégie adaptée au contexte,
- >> Directeur de centre social : compétences attendues sur les missions sociales.

## La Démarche de formation

La FCSF a construit avec Accolades la trame de cette formation et lui a confié sa mise en œuvre. Elle est conduite à partir des savoirs et de l'expérience acquise des participants. Les apports théoriques, les références bibliographiques viendront éclairer ou compléter les travaux de groupe.



## Inscriptions / Informations

FCSF

Malika CLUZE 01 53 09 96 13

dg@centres-sociaux.asso.fr

Rhône-Alpes : Sylvaine Antouly 04 75 05 04 14

Nord : Pascal Matot 06 12 36 23 75

Midi-Pyrénées : Malika CLUZE 01 53 09 96 13





# Mettre l'économie au service du projet social

Cette formation vise à acquérir des compétences pour analyser finement la structure financière d'un centre social et organiser une bonne articulation avec le projet social (diagnostic financier, organisationnel, contrôle de gestion et stratégie financière).

S

## Public

Directeur-trice ou directeur-trice adjoint-e de centre social (ou personne souhaitant le devenir). Dans l'idéal en binôme avec le ou la comptable de la structure.  
8 à 14 personnes par groupe

## Durée

6 jours en 2 modules indissociables

## Coût

**780 euros** tarif adhérent,  
**980 euros** tarif non adhérent,

## Dates

27, 28, 29 septembre 2017  
20, 21, 22 novembre 2017

## Lieu

**Fédération des Centres sociaux et Socioculturels de France (FCSF)**  
10 rue Montcalm  
75869 Paris cedex 18

## Intervenante

Isabelle LACHAUSSEE  
Li Consulting

## Objectifs

- >> Etre en capacité de poser un diagnostic financier et organisationnel sur le Centre Social,
- >> Connaître la méthodologie de construction du modèle économique
- >> Définir et négocier les stratégies financières vis-à-vis des partenaires,
- >> Connaître les procédures de contrôle interne et les outils de gestion,
- >> Maitriser les responsabilités AG, CA, Bureau, Direction et les formes de travail associé.

## Contenus

- >> Le diagnostic financier (compte de résultat, bilan, ratios),
- >> Le projet social et le PLA,
- >> Les différents outils d'analyse stratégique d'une structure
- >> Les modèles économiques de demain dans les centres sociaux
- >> Le contrôle de gestion (les outils de gestion du projet social, les tableaux de bord des dirigeants, les procédures),
- >> Le contenu des conventions avec les financeurs et le pacte de coopération
- >> Les responsabilités financières au sein de l'association ou de la collectivité locale et les délégations au directeur et à la comptable,
- >> La prévention des risques associatifs.
- >> Les points d'actualité législatifs.

Possibilités de mettre en place des ateliers thématiques selon les demandes des participants.



## Inscriptions/informations :

FCSF  
Malika CLUZE 01 53 09 96 13  
dg@centres-sociaux.asso.fr





# Le pouvoir d'agir par l'organisation des habitants d'un territoire

## Découverte du community organizing

Le Community organizing a une riche histoire qui a démarré dans les années 1970 dans la banlieue de Chicago. Approche des mobilisations des classes populaires pour interpeller les décideurs politiques et institutionnels, le community organizing constitue un ensemble de méthodologie et d'outils qui renouvellent la manière d'aborder la « participation des habitants ». Forts de l'expérience grenobloise, l'Alliance citoyenne propose aux pilotes des structures de notre réseau d'adapter cette approche et ses outils aux contextes spécifiques des centres sociaux.

### Public

Pilotes des centres sociaux, par binômes (un-e président-e et un-e directeur-trice)  
Minimum 10 participants (5 centres sociaux), maximum 20 participants (10 centres sociaux)

SB

### Durée

3 jours

### Coût

400 euros tarif adhérents  
500 euros tarif non-adhérents

### Dates

5, 6, 7 avril 2017

### Lieu

FCSF

### Intervenants :

Solène Compingt et Adrien Roux, organisateurs communautaires et co-fondateurs de l'Alliance citoyenne de Grenoble.

## Objectifs

- >> Comprendre ce qu'est le « Community Organizing » : histoire, méthode, récits d'actions et de victoires obtenues
- >> Connaître les principaux outils méthodologiques utilisés dans l'organisation d'alliances citoyennes : les 5 questions du porte-à-porte, l'escalier à 4 marches, le calendrier d'organisation
- >> Favoriser l'interconnaissance et les échanges de pratiques entre centres sociaux confrontés à différents contextes
- >> Analyser et partager les conditions particulières, les enjeux de chaque territoire
- >> Préparer les discussions avec les partenaires institutionnels pour valider la démarche

## Contenus

- >> Découverte de l'histoire et le développement du community organizing et les apports potentiels de l'approche aux centres sociaux
- >> Les « 4 marches » du développement du pouvoir d'agir : mobilisation, revendication, action, négociation.
- >> Acquisition des outils de mobilisation : porte-à-porte, entretiens en tête-à-tête par des mises en situation
- >> Anticipation des changements structurels liés à l'appropriation du community organizing dans un centre social.

## La Démarche de formation

Cette formation est co-construite par la FCSF et l'Alliance citoyenne de Grenoble, pour faire bénéficier des apports du community organizing à des structures tels que les centres sociaux. Elle repose sur la conviction que des partenariats entre des alliances citoyennes et des structures plus « institutionnalisées » telles que les nôtres sont bénéfiques. Cette formation s'inscrit dans la volonté de proposer un accompagnement adapté à des centres sociaux intéressés, qui pourront mobiliser les ressources de l'Alliance citoyenne dans la mise en pratique des méthodes du community organizing sur leur territoire.

### Inscriptions/informations :

FCSF  
Malika CLUZE 01 53 09 96 13  
dg@centres-sociaux.asso.fr





# Renouveler son projet social à l'aide des outils du community organizing

Le Community organizing a une riche histoire qui a démarré dans les années 1970 dans la banlieue de Chicago. Approche des mobilisations des classes populaires pour interpeller les décideurs politiques et institutionnels, le community organizing constitue un ensemble de méthodologie et d'outils qui renouvellent la manière d'aborder la « participation des habitants ». Forts de l'expérience grenobloise, l'Alliance citoyenne propose aux pilotes des structures de notre réseau d'adapter cette approche et ses outils aux contextes spécifiques des centres sociaux, plus spécifiquement au renouvellement de nos projets sociaux.

## Public

Pilotes des centres sociaux, par binômes (un-e président-e et un-e directeur-trice)  
Minimum 10 participants (5 centres sociaux), maximum 20 participants (10 centres sociaux)

SB

## Durée

3 jours

## Coût

400 euros tarif adhérents  
500 euros tarif non-adhérents

## Dates

11, 12, 13 octobre 2017

## Lieu

FCSF

## Intervenants

Solène Compingt et Adrien Roux, organisateurs communautaires et co-fondateurs de l'Alliance citoyenne de Grenoble.

## Objectifs

- >> Comprendre ce qu'est le « Community Organizing » : histoire, méthode, récits d'actions et de victoires obtenues,
- >> Connaître les principaux outils méthodologiques utilisés dans l'organisation d'alliances citoyennes : les 5 questions du porte-à-porte, l'escalier à 4 marches, le calendrier d'organisation,
- >> Planifier son renouvellement de projet à l'aide de ces méthodes,
- >> Favoriser l'interconnaissance et les échanges de pratiques entre centres sociaux confrontés à différents contextes,
- >> Préparer les discussions avec les partenaires institutionnels pour valider la démarche.

## Contenus

- >> Découverte de l'histoire et le développement du community organizing et les apports potentiels de l'approche aux centres sociaux,
- >> Compréhension des notions de pouvoir, d'empowerment, de pouvoir d'agir,
- >> Les « 4 marches » du développement du pouvoir d'agir : mobilisation, revendication, action, négociation,
- >> Acquisition des outils de mobilisation : porte-à-porte, entretiens en tête-à-tête par des mises en situation,
- >> Planification stratégique de son renouvellement de projet : visée, méthodes, validations et écriture.

## La Démarche de formation

Cette formation est co-construite par la FCSF et l'Alliance citoyenne de Grenoble, pour faire bénéficier des apports du community organizing à des structures tels que les centres sociaux. Elle repose sur la conviction que des partenariats entre des alliances citoyennes et des structures plus « institutionnalisées » telles que les nôtres sont bénéfiques. Cette formation s'inscrit dans la volonté de proposer un accompagnement adapté à des centres sociaux intéressés, qui pourront mobiliser les ressources de l'Alliance citoyenne dans la mise en pratique des méthodes du community organizing sur leur territoire.

## Inscriptions/informations :

FCSF  
Malika CLUZE 01 53 09 96 13  
dg@centres-sociaux.asso.fr





# Développer des alliances locales pour favoriser le pouvoir d'agir des habitants

Formation-action, méthode du community organizing "Cityzen UK"

Comment surmonter le sentiment d'impuissance des habitants face aux décisions qui les concernent? Comment les aider à développer un pouvoir d'agir durable et efficace?

Ancrée dans la pratique, cette formation s'adresse aux pilotes de structures qui souhaitent fédérer des organisations locales pour former les habitants à la citoyenneté active et à mener des actions collectives qui produisent du changement social.

Cette formation de 6 jours se déroule en deux sessions, une première consacrée à la découverte des outils du community organizing, une seconde consacrée aux pratiques du pouvoir d'agir dans une structure locale.

Entre ces deux sessions, les candidats sont invités à expérimenter les outils qu'ils ont découverts et à entamer les premières étapes du développement d'un pouvoir d'agir local. Pendant ce processus le formateur se met à la disposition des participants pour fournir conseils et support, ainsi que de possibles formations pour les salariés et employés de leurs structures.

## Public

Pilotes de structures,  
bénévoles et salariés

SB

## Durée

6 jours en 2 modules de 3  
jours indissociables.

Les participants s'engagent  
également à consacrer 50  
heures, en dehors des sessions,  
à l'expérimentation locale du  
community organizing.

## Coût

**470 euros** tarif adhérents

**570 euros** tarif non-adhérents

## Dates

13, 14, 15 juin 2017

28, 29, 30 novembre 2017

## Lieu

FCSF

## Intervenant

Jean- Michel Knutsen travaille  
pour l'association Citizens UK et  
l'association Migrants Organise en  
tant que community organizer.

## Objectifs

- >> Questionner nos pratiques et réactiver des démarches citoyennes qui sont dans l'ADN des structures locales
- >> Expérimenter des démarches inédites pour développer le pouvoir d'agir des habitants
- >> Acquérir des outils pratiques sur l'organisation d'actions collectives

## Contenus

- >> Créer du pouvoir : cultiver le leadership des habitants et leur capacité collective à agir
- >> Développer une culture relationnelle : former des liens forts, reposant sur des valeurs communes, tant au sein de sa propre structure qu'avec d'autres organisations locales
- >> Ecrire l'histoire de sa structure, l'inclure dans l'histoire collective et en faire le fondement d'actions nouvelles
- >> Maîtriser le cycle de l'action participative et/ou collective, de son élaboration à son évaluation

## La Démarche de formation

En tant qu'expérimentation, cette formation repose sur l'engagement des participants à pratiquer leurs nouveaux outils et à mener une action locale à l'issue des deux sessions.

Il s'agit également d'une aventure collective, qui sera renforcée par l'expérimentation conjointe de plusieurs structures sur un même territoire.

## Inscriptions/informations :

FCSF

Malika CLUZE 01 53 09 96 13

dg@centres-sociaux.asso.fr





# Développement communautaire et action citoyenne - Voyage d'étude au Québec

Le développement du pouvoir d'agir des habitants est une approche devenue centrale dans le réseau des centres sociaux depuis plusieurs années. Elle vient parfois aussi se confondre, se rajouter à toutes les questions de participation des habitants qui sont très importantes pour les centres sociaux.

Pour compléter et élargir les représentations, le savoir-faire du Québec sur le développement communautaire nous semble être une très bonne illustration d'une façon de faire et de concevoir le développement du pouvoir d'agir et la participation. C'est dans ce contexte d'approche interculturelle que la FCSF en partenariat avec ACCOLADES et NISKA vous propose une formation centrée sur le développement communautaire et l'action citoyenne en milieu québécois.

SB

## Public

Responsables de centres sociaux  
Mini 12 participants  
Maxi. 15 participants

## Durée

5 jours

## Coût

3500 euros tarif adhérent,  
3800 euros tarif non adhérent

## Dates

Du 30 Septembre au 7 Octobre 2017

## Lieu

**Coopérative NISKA**  
548, rue Dufferin Sherbrooke  
(Québec) J1H 4N1  
Tél.: 819-340-6123

## Intervenants

Niska et Accolades

## Objectifs

- >> Connaître les différents types d'organismes communautaires et d'actions citoyennes au Québec;
- >> Connaître les mécanismes de l'action citoyenne;
- >> Comprendre la pratique de l'empowerment dans le milieu communautaire;
- >> Comprendre la relation entre les organismes communautaires et l'État au Québec;
- >> Se familiariser avec des modèles et des alternatives qui se déploient à l'échelle du territoire québécois, comme les centres de petite enfance (CPE), les corporations de développement communautaire (CDC), les réseaux locaux de partenaires (RLS), et autres.

## Le programme de la formation

Un séjour d'une semaine au Québec incluant 5 jours de formation et d'exploration. Les participants seront amenés à visiter des organisations communautaires de Sherbrooke et à échanger avec les directeurs et les intervenants. Une journée spéciale d'échange et de réflexion avec des pairs québécois permettra d'explorer les caractéristiques et les enjeux du développement communautaire. Une autre journée de formation visera une meilleure compréhension de l'évolution du mouvement communautaire au Québec. Par la suite, une visite de Montréal permettra de rencontrer des organisations citoyennes et des fédérations. Un moment d'échange avec des pairs amènera à mieux saisir la réalité québécoise de l'action citoyenne et communautaire.

## La Démarche de formation

La FCSF a construit avec Niska et Accolades la trame de cette formation et lui ont confié sa mise en œuvre.

Elle est conduite à partir des savoirs et de l'expérience acquise des participants. Les apports théoriques, les références bibliographiques viendront éclairer ou compléter les travaux de groupe.



## Inscriptions/informations :

FCSF  
Malika CLUZE 01 53 09 96 13  
dg@centres-sociaux.asso.fr





# Oser une communication politique !

**A**gréé par la CAF, soutenu par la Mairie, subventionné ou pas par le Conseil Général, bien vu par le Député, contrôlé par la DRJSCS le Centre Social n'est pas tout seul.  
Certes le Conseil d'Administration ou le Conseil Municipal ou le CCAS fixent le projet, arrêtent une politique, déterminent l'orientation, mais les partenaires veulent dire leur mot.  
Alors qui décide vraiment ? Les bénévoles administrateurs ? Les financeurs ?

B

## Public

Administrateurs de Centres Sociaux tant associatifs qu'en gestion CCAS, CIAS, municipaux, intercommunaux, Administrateurs de Fédérations et Centres Sociaux.

## Durée

2 jours

## Coût

**Gratuit** pour les adhérents

## Dates

A définir avec l'intervenant

## Lieu

A définir avec l'intervenant

## Intervenants

Jean Luc GROLLEAU, délégué de la Fédération Languedoc Roussillon, chargé de mission FCSF

## Objectifs

La formation a pour objectif de positionner le Centre Social dans son environnement administratif, social et politique.

Elle permet de faire un point précis sur :

- >> Qui fait quoi ?
- >> Quelles sont les compétences et les obligations de chacun ?

Une fois identifiée avec clarté la place de chacun, seront mis en exergue les marges de manœuvre, parfois même les interstices dans lesquels se positionner pour faire bouger les lignes.

Une fois ces marges de manœuvre identifiées, nous évoquerons les moyens et méthodes à mettre en œuvre pour agir vis-à-vis des élus, des administrateurs, des parlementaires, etc..

Enfin, nous mettrons aussi en évidence des choix de vocabulaires crédibles et communs.

## Méthode

À partir des situations posant problèmes présentées par les participants, nous construirons ensemble les réponses aux questions à partir d'une grille opérationnelle.

## Contenus

### Journée 1 : Droit administratif général

- >> Quelles sont les compétences de nos divers partenaires : Mairie, Interco, CAF, CARSAT, Conseil Général ?
- >> Au-delà de ces compétences obligatoires quelles sont les marges de manœuvre ?
- >> Notion de « libre administration des collectivités territoriales »
- >> Que dit le droit ?
- >> Quels sont les faits ?

### Journée 2 : Stratégie

- >> Comment s'y prendre pour agir dans et sur les marges de manœuvre ?
- >> Notion de réseau,
- >> Préparation de la rencontre avec l'élu (l'inauguration, le rendez-vous),
- >> Comment et que communique-t-on avec notre interlocuteur ?
- >> Notion de savoir faire et notion de savoir être,
- >> Des suites à donner aux rencontres et réunions avec des partenaires, des élus.

## Inscriptions / Informations

Jean Luc GROLLEAU 04 66 43 92 93  
jeanluc@fedecentressociauxlr.org





# Travailler ensemble : devenir un collectif apprenant

Il existe une grande diversité d'expériences dans le réseau des centres sociaux. Comment peut-on se qualifier collectivement en s'appuyant sur les savoir-faire des uns et des autres ? Cette formation propose d'interroger les actions et situation vécues pour construire collectivement des espaces apprenants et coopératifs : repérage des compétences et savoir-faire collectifs mais aussi de leurs conditions de transmission entre acteurs. Elle s'adresse aussi bien à des centres sociaux qui accompagnent des actions collectives d'habitants ou qui s'interrogent sur la circulation des savoir-faire dans les équipes, qu'aux fédérations qui souhaitent expérimenter de nouveaux modes d'animation de réseau pour devenir davantage « apprenants ».

SB

## Public

Acteurs des centres sociaux et des fédérations, bénévoles ou salariés  
Minimum 10 participants,  
maximum 15.

## Durée

2 jours

## Coût

**260 euros** tarif adhérents  
**350 euros** tarif non-adhérents

## Dates

A confirmer

## Lieu

**Fédération des Centres sociaux et  
Socioculturels de France (FCSF)**  
10 rue Montcalm  
75869 Paris cedex 18

## Objectifs

- >> Garantir des espaces d'expression des motivations,
- >> Favoriser l'émergence et la construction des savoirs faire issus de l'expérience,
- >> Partager une compréhension collective d'une situation,
- >> Maîtriser des outils d'animation pour co-construire une action collective.

## Contenus

- >> Apprendre : apports théoriques et méthodologiques,
- >> L'apprentissage par l'expérience,
- >> S'organiser en réseaux ouverts,
- >> Méthodes d'analyse du travail,
- >> Outils d'animation et de création collective,
- >> Mises en situations-expérimentations.

## La Démarche de formation

Cette formation s'inscrit dans le cadre d'un partenariat entre la FCSF et FORESCO (forum des réseaux d'échanges réciproques de savoirs). Elle est développée à partir d'une approche participative, d'apports théoriques et de l'analyse collective du vécu des participants.



## Inscriptions/informations :

FCSF  
Malika CLUZE 01 53 09 96 13  
dg@centres-sociaux.asso.fr





# De la parole à l'action citoyenne : Paroles partagées au coeur de l'éducation populaire

Comment aller à la rencontre des habitants et susciter leur parole pour construire des actions avec eux ?  
Comment construire des temps de parole, de réflexion et de débat dans nos associations et dans l'espace public ?  
Cette formation vise à outiller les animateurs bénévoles et professionnels qui souhaitent développer des actions autour de la parole, tout en questionnant leur posture, leur rôle et le sens d'une action d'éducation populaire.

SB

**Public**  
bénévoles et salariés d'associations

**Durée**  
6 jours en 2 modules de 3 jours  
indissociables

**Coût**  
**450 euros**

**Dates**  
27, 28, 29 juin 2017  
3, 4, 5 octobre 2017

**Lieu**  
**Fédération des Centres sociaux et  
Socioculturels de France (FCSF)**  
10 rue Montcalm  
75869 Paris cedex 18  
**CNFR**  
17 rue Navoiseau  
93100 MONTREUIL

**Intervenants**  
Thierry LEGER responsable  
du développement secteur  
multimédia et jeunesse au Centre  
social Le Lierre à Thionville  
Aurélien BOUTET directeur  
de la Fédération des Foyers  
ruraux de Seine et Marne

## Objectifs

- >> Partager les enjeux politiques relatifs à la parole, aussi bien dans la vie associative, que dans l'espace public,
- >> Repérer les conditions qui favorisent l'émergence de la parole dans un groupe,
- >> Expérimenter des méthodes et des outils d'animation.

## Contenus

- >> Faire émerger la parole singulière des personnes, aller vers les personnes, organiser des débats,
- >> Construire des paroles collectives : méthodologies et outils d'animation,
- >> De la parole à l'action : méthodes et outils d'émergence d'actions collectives.

## La Démarche de formation

Il s'agit d'une formation active et coproduite avec les participants : les contenus et la progression pédagogique se basent donc sur leur vécu, le partage et l'enrichissement des savoirs et connaissances.

Cette formation est co-animée par la FCSF et la Fédération des foyers ruraux



## Inscriptions/informations :

FCSF  
Malika CLUZE 01 53 09 96 13  
dg@centres-sociaux.asso.fr





# Soutenir des actions collectives à visée émancipatrices - essaimage

Cette formation-action vise à qualifier les acteurs des centres sociaux qui accompagnent des actions collectives d'habitants : écoute, mobilisation d'un groupe, conscientisation, animation de réunions et prises de décisions, actions dans l'espace public. Née en Rhône-Alpes il y a huit ans et vécue par près de 400 personnes depuis, cette formation se développe aujourd'hui sur d'autres territoires grâce à une méthode d'essaimage en trois étapes :

Etape 1 : Les acteurs fédéraux intéressés pour se former vont vivre cette formation dans une fédération où elle est organisée par un ou plusieurs « référents actions collectives », en tant que stagiaires.

Etape 2 : ils co-animent cette formation avec un-e formateur-trice référent-e (ils deviennent alors référent-stagiaires)

Etape 3 : ils deviennent à leur tour « référent actions collectives » et peuvent programmer la formation sur leur territoire en autonomie.

SB

## Public

Acteurs fédéraux, salariés ou bénévoles, ayant des compétences d'animation de groupes, avec mandat de leurs fédérations pour devenir « référents actions collectives » et essaimer dans le réseau.

## Durée

6 jours en trois modules de 2 jours indissociables

## Coût

Selon les fédérations et les possibilités de prise en charge dans le cadre de la formation professionnelle et bénévole, le coût pédagogique varie entre 400 et 800 euros, pour l'étape 1, plus les frais annexes, à la charge de la fédération. A l'étape 2, la fédération ne règle pas de coût pédagogique et ses frais peuvent être pris en charge dans le montage du budget prévisionnel.

## Dates et lieux

Si vous êtes intéressés, contactez-nous pour connaître les prochaines sessions et leurs lieux

## Intervenants

Les référents actions collectives du réseau des centres sociaux (délégués des fédérations le plus souvent).

## Objectifs

Acquérir les méthodes et postures pour accompagner des actions collectives portées par des habitants :

- >> Savoir écouter pour repérer les situations problèmes,
- >> Savoir accompagner un groupe dans l'analyse d'une situation et de son contexte et à définir une stratégie d'action,
- >> Savoir accompagner une démarche de négociation entre un groupe d'habitants et des décideurs politiques ou institutionnels,
- >> Savoir se positionner comme appui à une dynamique collective et non en son centre,
- >> Comprendre et développer des processus de conscientisation individuelle et collective.

## Contenus

- >> L'écoute large et l'écoute orientée
- >> Les situations-problèmes : définitions
- >> Les mandats pour agir : mandats du groupe, mandat du professionnel au sein de son centre social, etc
- >> La définition et l'organisation d'une action collective dans l'espace public
- >> La négociation avec les décideurs
- >> Les postures de l'animateur-trice

## Inscriptions / Informations

FCSF

Isabelle FOUCHER 06 07 06 40 48

isabelle.foucher@centres-sociaux.asso.fr





# Pilotage et développement du pouvoir d'agir - essaimage

Cette formation vise à qualifier les pilotes des centres sociaux au pilotage de structures qui visent à renforcer le pouvoir d'agir des habitants. Les fonctions de pilotage sont rendues de plus en plus complexes et nécessitent de se réinterroger sur les fonctions de chacun et le travail associé. Il s'agit de mieux partager le pouvoir, au sein du centre social, mais aussi avec les habitants de nos territoires. C'est pourquoi cette formation s'adresse à des binômes administrateur-trice / directeur-trice. Expérimentée en Rhône-Alpes par l'URACS et la FCSF en 2014-15, cette formation est proposée à l'essaimage à l'ensemble du réseau fédéral. La méthode d'essaimage proposée est la même que pour la formation «Actions collectives à visée émancipatrices» et se compose de trois étapes :

**Étape 1** : Les acteurs fédéraux intéressés pour se former vont vivre cette formation dans une fédération où elle est organisée par un ou plusieurs « référents pilotage et pouvoir d'agir », en tant que stagiaires.

**Étape 2** : ils co-animent cette formation avec un-e formateur-trice référent-e (ils deviennent alors référent-stagiaires)

**Étape 3** : ils programment la formation sur leur territoire et deviennent «référents pilotage et pouvoir d'agir»

## Public

Acteurs fédéraux, salariés ou bénévoles, ayant des compétences d'animation de groupes, avec mandat de leurs fédérations pour devenir «référents pilotage et pouvoir d'agir» et essaimer dans le réseau.

## Durée

6 jours en trois modules de 2 jours indissociables

## Coût

Selon les fédérations et les possibilités de prise en charge dans le cadre de la formation professionnelle et bénévole, le coût pédagogique varie entre 400 et 800 euros, pour l'étape 1, plus les frais annexes, à la charge de la fédération. A l'étape 2, la fédération ne règle pas de coût pédagogique et les frais peuvent être pris en charge dans le montage du budget prévisionnel de la formation.

## Dates et lieux

Si vous êtes intéressés, contactez-nous pour connaître les prochaines sessions et leurs lieux

## Intervenants

Les référents "pilotage et pouvoir d'agir" du réseau des centres sociaux (délégué-es des fédérations le plus souvent).

SB

## Objectifs

Former les administrateurs et les directeurs au pilotage d'une structure qui vise à développer le pouvoir d'agir.

- >> Comprendre les évolutions des contextes politiques, sociaux et administratifs ,
- >> Appréhender globalement les questions de mobilisation d'habitants, de développement du pouvoir d'agir et des actions collectives visant l'émancipation,
- >> Concevoir un pilotage centré sur le sens – où le pouvoir est partagé,
- >> Développer ses capacités à prendre du recul dans le pilotage,
- >> Développer des compétences stratégiques.

## Contenus

- >> La visée politique de nos structures et le projet social : éducation, vivre ensemble, épanouissement, émancipation, transformation sociale,
- >> Le processus de l'action collective : écoute, repérage des situations-problèmes, mobilisation – conscientisation – accompagnement des groupes,
- >> actions dans l'espace public et négociation avec des décideurs,
- >> les enjeux du pilotage et de la gouvernance dans un centre social : loi 1901, évolution de l'engagement, rejet de la démocratie représentative,
- >> Pilotage et gouvernance : pouvoirs, responsabilités et délégations ; fonctions et postures du centre social
- >> Le travail associé dans un centre social : rôle des habitants dans le pilotage, rôle des directions
- >> Stratégie de pilotage : postures du centre social en milieu complexe, plaidoyer et dialogue avec les élus et partenaires, partenariats politiques et pactes de coopération

## Inscriptions / Informations

FCSF

Isabelle FOUCHER 06 07 06 40 48

isabelle.foucher@centres-sociaux.asso.fr





# Développer des projets de mobilité européenne pour renforcer les actions jeunesse des centres sociaux

Comment un séjour à l'étranger peut-il devenir une expérience d'éducation à la citoyenneté? À quelles conditions des jeunes français peuvent-ils participer à un projet européen qui contribuera à enrichir leurs parcours de vie personnelle et professionnelle? Une expérience de mobilité peut-elle offrir une réelle possibilité d'apprentissage interculturel donnant des clés pour mieux vivre ensemble dans un monde complexe et diversifié? Comment le programme Erasmus+ peut-il permettre aux centres sociaux de développer leurs compétences et des nouvelles stratégies d'action au niveau local, national et européen?

## Objectifs du cycle :

L'objectif du cycle de formation est de permettre aux responsables des centres et aux coordinateurs jeunesse de comprendre les avantages et les enjeux du programme Erasmus+ et de renforcer leurs capacités de planifier des actions qui répondent aux besoins des jeunes, de leur structure, ainsi qu'aux objectifs du programme.

>> La première formation vise à initier les responsables des centres et les coordinateurs jeunesse à comprendre les objectifs de deux dispositifs du programme touchant en priorité les jeunes : l'échange de jeunes et le Service Volontaire Européen. Cette formation permettra aux participants qui n'ont pas beaucoup d'expérience d'acquérir et développer des compétences pour concevoir, organiser et mettre en place des actions de qualité dans le cadre du programme.

>> La deuxième formation a pour objectif la compréhension des spécificités des dispositifs du programme Erasmus+ ciblant les animateurs de jeunes : séminaires, formations et stages d'observation.

Le cycle comprend deux formations distinctes pour permettre à ceux qui découvrent le programme d'avoir une vision globale des actions proposées pour ceux qui ont déjà une certaine expérience avec les dispositifs pour les jeunes, d'en acquérir davantage pour aller plus loin dans la planification des actions. Les participants peuvent s'inscrire à chaque formation ou au cycle complet.

## La Démarche de formation :

La méthodologie se base sur les principes de l'éducation non formelle et repose sur des méthodes actives. C'est pourquoi la participation et l'implication des participants dans le processus d'apprentissage sont fortement encouragés et soutenus. Ces formations alternent entre des travaux en sous-groupes et des moments de réflexion individuels pour amener les participants à se poser des questions sur leurs propres pratiques et les impliquer dans le renforcement de leurs compétences. Ces temps pratiques sont suivis par des temps collectifs de mise en commun et de synthèse du processus d'apprentissage des participants. Les formations prévoient également des méthodes affirmatives afin de donner au groupe des bases de connaissance commune.

## Intervenant

Nunzio Soricaro, formateur dans le domaine de la gestion de projets européens, de l'interculturel, de l'entrepreneuriat social, de l'environnement et du développement durable.

### Inscriptions/informations :

FCSF  
Malika CLUZE 01 53 09 96 13  
dg@centres-sociaux.asso.fr



## FORMATION 1

### CONCEPTION DE PROJETS DE MOBILITE JEUNESSE

S

#### Public

Responsables des centres et coordinateurs jeunesse, chargés de mission jeunesse et cadres fédéraux maximum 15 participants

#### Durée

3 jours

#### Coût

**180 euros**

#### Dates

26, 27, 28 avril 2017

#### Lieu

FCSF

### Objectifs

- >> Initier les participants au programme Erasmus+ et réfléchir aux avantages multiples de la mobilité européenne pour les jeunes fréquentant les centres sociaux,
- >> Promouvoir les dispositifs européens jeunesse comme outils de sensibilisation à la citoyenneté active, d'apprentissage interculturel et d'acquisition de compétences personnelles et professionnelles,
- >> Réfléchir et échanger sur la possibilité de planification de projets de mobilité au niveau local et national,
- >> Développer des compétences pour concevoir des projets qui respectent les objectifs, les principes et les standards de qualité du programme,
- >> Présenter et analyser des exemples de projets de qualité.

### Contenus

- >> Présentation des objectifs du programme Erasmus+ et de la structure des activités visant les jeunes (échanges de jeunes et Service Volontaire Européen),
- >> Présentation des standards de qualité des actions et échange des bonnes pratiques,
- >> Définition du public "Jeunes Ayant Moins d'Opportunités" (JAMO) et identification de leurs besoins,
- >> Réflexion sur les avantages de la mobilité comme stratégie d'inclusion sociale et de développement du pouvoir d'agir des JAMO,
- >> Introduction à l'éducation non formelle et à l'apprentissage interculturel (théorie et pratique),
- >> Réflexion sur les outils de validation des compétences acquises : présentation du Youthpass,
- >> Simulation de conception de projets d'échange de jeunes et/ou Service Volontaire Européen à partir de réalités locales et des besoins de jeunes.

## FORMATION 2

### CONCEPTION DE PROJETS DE MOBILITE POUR LES ANIMATEURS DE JEUNESSE

SB

#### Public

Responsables des centres, coordinateurs jeunesse et bénévoles pilotes de centres sociaux, chargés de mission jeunesse et cadres fédéraux maximum 15 participants

#### Durée

3 jours

#### Coût

**180 euros**

#### Dates

18, 19, 20 octobre 2017

#### Lieu

FCSF

### Objectifs

- >> Promouvoir le programme Erasmus + comme opportunité d'apprentissage et de formation professionnelle,
- >> Explorer le programme comme possibilité pour développer une coopération européenne et internationale de qualité avec des structures ayant les mêmes missions et objectifs,
- >> Comprendre le rôle du programme dans la mise en place d'une stratégie de développement et de diversification des activités au niveau local et national,
- >> Développer des compétences pour concevoir des projets qui respectent les objectifs, les principes et les standards de qualité du programme,
- >> Présenter et analyser des exemples de projets de qualité.

### Contenus

- >> Présentation des objectifs du programme Erasmus+ et de la structure des activités visant les animateurs jeunesse (séminaires, formations et stages d'observation),
- >> Présentation des standards de qualité des actions et échange de pratiques,
- >> Réflexion sur la recherche des partenariats internationaux et sur la mise en place d'une coopération à long terme,
- >> Validation des compétences acquises : présentation du Youthpass et des 8 compétences clés,
- >> Elaboration d'une stratégie de développement des activités internationales à partir des besoins locaux,
- >> Simulation de conception de projets de séminaire et/ou formation à partir de réalités locales et des besoins des centres.

La FCSF a pour mission de qualifier les acteurs bénévoles et salariés du réseau des centres sociaux et de leurs fédérations. Pour cela, elle anime un groupe stratégique qualification, mandaté par le Conseil d'administration pour définir les priorités ainsi qu'un groupe des personnes-ressources et formateurs-trices internes au réseau.

En 2017 les propositions de formation nationales évoluent pour constituer davantage des leviers dans la mise en œuvre du projet fédéral [La Fabrique des possibles](#). De nouvelles formations autour du pouvoir d'agir des habitants et des actions collectives et citoyennes sont proposées aux acteurs des centres sociaux et des fédérations.

## Contacts

Malika CLUZE  
Assistante de formations

01 53 09 96 13  
malika.cluze@centres-sociaux.asso.fr

Isabelle FOUCHER  
Coordinatrice qualification  
des acteurs

isabelle.foucher@centres-sociaux.fr

Jean-Luc GROSBOIS  
Chargé de mission  
qualification

jlgrosbois@centres-sociaux.fr

Dalila BELABBAS  
Appui qualification des  
bénévoles et FO.S.FOR.A

dalila.belabbas-bengraa@centres-sociaux.asso.fr

